

# 上海市企业管理现代化 创新成果评审委员会 文件

沪管审〔2018〕2号

---

## 关于发布 2018 年上海市企业管理 现代化创新成果的通知

各集团公司、各行业协会、各有关单位：

为深入学习贯彻党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，进一步落实工业和信息化部等 11 部委联合下发的《关于引导企业创新管理提质增效的指导意见》，在市国资委、市经济信息化委等政府部门指导下，上海市企业管理现代化创新成果评审委员会开展了 2018 年上海市企业管理现代化创新成果的评审工作，评审办公室设在上海市工业经济联合会（上海市经济团体联合会）。

按照规定程序，在有关单位自愿申报并由各集团公司、行业协会等组织推荐的基础上，评审办公室共收到并受理了申报成果 240 项。评审办公室邀请了政府有关部门、高校和有关研究机构的专家对所受理的成果进行评审，通过初评和本届评审委员会的终审，共有 145 项成果被审定为“2018 年上海市企业管理现代化创新成果”。其中，一等奖成果 12 项，二等奖成果 52 项，三等奖成果 81 项，现予以公布（名单见附件）。为更确切、规范地表达成果内容，已对部分成果题

目进行了修改，请有关单位注意。

这 145 项成果涉及企业管理主要领域，充分反映了上海各类企业主动适应经济新常态，坚持以供给侧结构性改革为主线，积极落实创新驱动战略，在打响上海四大品牌、发展数字经济、培育新增长点、形成新动能中取得的新经验新成就，体现了当前企业管理的最新趋势，提供了可学习和借鉴的成功经验，具有创新意义和推广价值。

建议获奖单位比照《国家科学技术奖励条例》及其实施细则，结合企业自身制定的奖励办法，对成果的创造者给予适当奖励。

附：2018 年上海市企业管理现代化创新成果获奖名单

上海市企业管理现代化创新成果评审委员会

2018 年 12 月 20 日



附件：

## 2018 年上海市企业管理现代化创新成果获奖名单 (同一等级排名不分先后)

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
1	基于“双指数”的品牌传播和品牌维护管理	国网上海市电力公司	国网上海市电力公司	一
2	城市生活垃圾集装箱化运输标准化建设及运用	上海环境实业有限公司	上海城投(集团)有限公司	一
3	大型船舶企业涂装全员综合评价管理体系的建立与实施	江南造船(集团)有限责任公司	上海船舶工业行业协会	一
4	大型装备制造集团价值导向激励机制的构建与实施	上海电气电站集团	上海电气集团股份有限公司	一
5	基于新服务模式的浦东国际机场出租车站智能化管	上海国际机场股份有限公司	上海机场(集团)有限公司	一
6	基于智能制造战略的汽车物流智能化管	上汽通用汽车有限公司	上海汽车集团股份有限公司	一
7	基于黄金圈法则的药品质量风险管	扬子江药业集团上海海尼药业有限公司	上海质量管理科学研究院	一
8	券商核心资产负债与资金管理平台的构建	东方证券股份有限公司	申能(集团)有限公司	一
9	大型钢铁联合企业信用管理审计方法的构建与实践	中国宝武钢铁集团有限公司审计部	中国宝武钢铁集团有限公司	一
10	新旧动能转换下人才柔性管理模式的构建与实践	中国电信股份有限公司上海分公司人力资源部	中国电信股份有限公司上海分公司	一
11	超大型航空公司过夜基地投资决策与应用实践	中国东方航空集团有限公司	中国东方航空集团有限公司	一
12	京沪高铁时速 350 公里“复兴号”运营管理体系的创建与实施	中国铁路上海局集团有限公司	中国铁路上海局集团有限公司企业管理协会	一
13	电网企业“第一责任人”法治建设体系构建与应用	国网上海市电力公司	国网上海市电力公司	二
14	电网企业基于领导力模型的后备干部选拔评估体系构建	国网上海市电力公司	国网上海市电力公司	二
15	以“复合能力”为导向的人才培养体系构建	国网上海市电力公司	国网上海市电力公司	二
16	立体维度的电网调控运行风险管控体系建设	国网上海市电力公司奉贤供电公司	国网上海市电力公司	二

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
17	数字驱动的电网智能运检管理模式构建	国网上海市电力公司检修公司	国网上海市电力公司	二
18	基于智能采集动态数据驱动的台区营配融合深化管理	国网上海市电力公司浦东供电公司	国网上海市电力公司	二
19	提质增效对标指标体系的构建与应用	上海城投（集团）有限公司	上海城投（集团）有限公司	二
20	污水厂智能化精细管理实践	上海城投污水处理有限公司白龙港污水处理厂	上海城投（集团）有限公司	二
21	智慧水务推进背景下原水企业智能化管理的构建与实践	上海城投原水有限公司	上海城投（集团）有限公司	二
22	上海老城厢城市更新实践	上海城投资产管理（集团）有限公司	上海城投（集团）有限公司	二
23	上海老港固废再生能源中心二期项目全生命周期 BIM 系统的应用	上海老港固废综合开发有限公司	上海城投（集团）有限公司	二
24	多形态组织下两化融合治理体系建设	沪东重机有限公司	上海船舶工业行业协会	二
25	核电应急发电机组管理实践	沪东重机有限公司	上海船舶工业行业协会	二
26	以安全策划为核心的船舶建造安全管理	江南造船（集团）有限责任公司	上海船舶工业行业协会	二
27	船舶分级响应售后服务体系的创建与实践	上海船厂船舶有限公司	上海船舶工业行业协会	二
28	基于国际新标准的一体化管理体系构建与实施	上海外高桥造船有限公司	上海船舶工业行业协会	二
29	子公司三维度管控模式的构建与实施	中船澄西船舶修造有限公司	上海船舶工业行业协会	二
30	电站服务立体营销管理模式的构建与实践	上海电气电站服务公司	上海电气集团股份有限公司	二
31	创建以大数据为依托的智能化报修管理平台	上海国际机场股份有限公司	上海机场（集团）有限公司	二
32	以信息化为特色的机场财务共享服务中心建设管理	上海国际机场股份有限公司	上海机场（集团）有限公司	二
33	再制造变速器产业化管理	上海汽车变速器有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二
34	VUCA 环境下自主品牌项目质量策划的构建与实践	上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司	上海汽车集团股份有限公司	二
35	以“新技术、新触点、新关系”为核心的大型汽车集团自主品牌营销全价值链协同赋能体系建设	上海汽车集团股份有限公司乘用车分公司	上海汽车集团股份有限公司	二
36	基于车联云生态的智能客户体验管理	上汽通用汽车销售有限公司	上海汽车集团股份有限公司	二

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
37	基于物联网概念下的分布式管理体系建设	电管家能源管理（上海）有限公司	上海市电力工程行业协会	二
38	星系型安全风险管控模式构建与运用	上海电力实业有限公司	上海市电力工程行业协会	二
39	风力发电运维管理云平台构建及应用	上海绿色环保能源有限公司	上海市电力工程行业协会	二
40	卓越电缆运检现场管理 CPR 评价模型的构建与应用	国网上海市电力公司检修公司	上海质量管理科学研究院	二
41	新常态下商业银行息差管理核心要素法的运用	交通银行股份有限公司上海市分行	上海质量管理科学研究院	二
42	兼具母基金、母管理公司功能于一体的创新股权投资平台建设	上海申能诚毅股权投资有限公司	申能（集团）有限公司	二
43	基于集团碳资产管理的碳金融服务平台建设	申能集团财务有限公司	申能（集团）有限公司	二
44	海洋油气田一体化勘探开发管理实践	上海石油天然气有限公司	申能股份有限公司	二
45	助力“智慧公安”建设的大视频平台构建	中国电信股份有限公司上海宝山电信局	中国电信股份有限公司上海分公司	二
46	名单制客户行业拉条体系管理及运营	中国电信股份有限公司上海分公司浦东局政企客户服务中心	中国电信股份有限公司上海分公司	二
47	助力智慧运营的政企业务支撑系统构建	中国电信股份有限公司上海分公司信息网络部	中国电信股份有限公司上海分公司	二
48	智能机器人推动客服行业智能化转型的管理实践	中国电信股份有限公司上海客户服务中心	中国电信股份有限公司上海分公司	二
49	倒三角支撑点单式智慧服务体系构建及实施	中国电信股份有限公司上海西区电信局	中国电信股份有限公司上海分公司	二
50	飞行员心理健康管理体系构建与实践	中国东方航空股份有限公司	中国东方航空集团有限公司	二
51	大型航空企业数据实验室项目管理	中国东方航空股份有限公司信息部	中国东方航空集团有限公司	二
52	基于全概率的运行风险控制系统	中国东方航空股份有限公司运控中心、信息部	中国东方航空集团有限公司	二
53	基于数字化安全管控的运行资质符合性验证平台建设	中国东方航空股份有限公司运控中心、信息部	中国东方航空集团有限公司	二
54	基于流程管理思维的生产管控	上海奉贤燃机发电有限公司	中国华电集团公司上海分公司	二
55	改制企业整合重组平台建设与实践	中国石化上海石油化工股份有限公司	中国石化上海石油化工股份有限公司	二
56	适应四个变革的组织力提升管理	中国石化上海石油化工股份有限公司	中国石化上海石油化工股份有限公司	二

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
57	国有大型企业技能人才岗位培训模式构建	中国石化上海石油化工股份有限公司培训与交流安置中心	中国石化上海石油化工股份有限公司	二
58	高速铁路信号设备修程修制再造	中国铁路上海局集团有限公司电务处	中国铁路上海局集团有限公司企业管理协会	二
59	高铁接触网“互联网+”运行检修管理	中国铁路上海局集团有限公司南京供电段	中国铁路上海局集团有限公司企业管理协会	二
60	高质量发展为导向的铁路非运输企业改制重组	中国铁路上海局集团有限公司企业管理协会	中国铁路上海局集团有限公司企业管理协会	二
61	旅客列车运行效能数字化分析体系的构建	中国铁路上海局集团有限公司收入稽查处	中国铁路上海局集团有限公司企业管理协会	二
62	特大型铁路集团公司非专用物资大型电商专用平台集中采购管理	中国铁路上海局集团有限公司物资管理处	中国铁路上海局集团有限公司企业管理协会	二
63	特大型铁路集团公司软件价值评估机制创建	中国铁路上海局集团有限公司信息化处	中国铁路上海局集团有限公司企业管理协会	二
64	建筑施工企业工程项目关键岗位后备人才培养与任用管理	中铁上海工程局集团有限公司	中铁上海工程局集团有限公司	二
65	智能策略下的电网企业业扩工程全供应链管理优化	国网上海市电力公司	国网上海市电力公司	三
66	大型科技综合示范项目一体化管理模式构建	国网上海市电力公司电力科学研究院	国网上海市电力公司	三
67	以提升“四功五力”为目标的智慧化推演型应急演练管理	国网上海市电力公司培训中心	国网上海市电力公司	三
68	供电企业数据资产管理模式构建	国网上海市电力公司浦东供电公司	国网上海市电力公司	三
69	电网企业项目预算绩效评价的应用与实践	国网上海市电力公司市区供电公司	国网上海市电力公司	三
70	基于数字电网拓扑模型的配电网“3+1”高质量发展模式构建	国网上海市电力公司松江供电公司	国网上海市电力公司	三
71	桃浦智创城英雄天地项目开发建设管控体系的创建和实践	华东建筑设计研究总院	华东建筑设计研究院有限公司	三
72	大型水务集团公司远传水表抄表系统建设管理	上海城投水务(集团)有限公司	上海城投(集团)有限公司	三
73	VR技术在房地产开发管理中的应用	上海城投置地(集团)有限公司	上海城投(集团)有限公司	三

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
74	LNG 新能源船舶在内河集运的应用和管理	上海环境物流有限公司	上海城投(集团)有限公司	三
75	供给侧结构改革在垃圾产业链中的应用	上海环境物流有限公司	上海城投(集团)有限公司	三
76	安全生产综合治理管控体系建设与实践	上海老港废弃物处置有限公司	上海城投(集团)有限公司	三
77	智能管理系统在水生态环境保障中的一体化应用	上海水域环境发展有限公司	上海城投(集团)有限公司	三
78	大型军工国企多元产业混合所有制改革实践	海鹰企业集团有限责任公司	上海船舶工业行业协会	三
79	以顾客满意为核心的舰船产品质量综合评价模型构建与实践	沪东中华造船(集团)有限公司	上海船舶工业行业协会	三
80	船舶企业法律纠纷案件管理体系的构建与应用	上海船厂船舶有限公司	上海船舶工业行业协会	三
81	基于全生命周期管理的 VOCs 治理实践	上海外高桥造船有限公司	上海船舶工业行业协会	三
82	现代造船企业实物管理系统平台建设与应用	上海外高桥造船有限公司	上海船舶工业行业协会	三
83	以保密智能化平台促进企业综合管理提质增效的应用实践	中船第九设计研究院工程有限公司	上海船舶工业行业协会	三
84	离散型船舶动力装备精细化管理系统的构建	中船动力有限公司	上海船舶工业行业协会	三
85	电站设备全生命周期服务管理实践	上海电气电站集团	上海电气集团股份有限公司	三
86	品质赋能经营哲学打响“上海制造”品牌的管理实践	上海电气电站设备有限公司 上海汽轮机厂	上海电气集团股份有限公司	三
87	制造现场刀具工装数字化管理的运用	上海电气电站设备有限公司 上海汽轮机厂	上海电气集团股份有限公司	三
88	以建设自主可控 12 英寸芯片生产线为目标的管理实践	上海华力微电子有限公司	上海华虹(集团)有限公司	三
89	以缩短滑行时间为目标的机场彩色停机方案建设管理	上海国际机场股份有限公司	上海机场(集团)有限公司	三
90	以提升效率为目标的值机柜台可切换管理实践	上海国际机场股份有限公司	上海机场(集团)有限公司	三
91	智慧安检与区块链数据共享在机场中的管理应用	上海虹桥国际机场公司	上海机场(集团)有限公司	三
92	整车全生命周期智能互联产品动态业务管理平台建设	泛亚汽车技术中心有限公司	上海汽车集团股份有限公司	三
93	赋能员工在企业内创业的管理实践	联合汽车电子有限公司	上海汽车集团股份有限公司	三
94	基于透明质量文化的生产质量联动管理体系建设	上海大众动力总成有限公司	上海汽车集团股份有限公司	三

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
95	产品自主研发管理体系的构建与实践	上海法雷奥汽车电器系统有限公司	上海汽车集团股份有限公司	三
96	以精益物流推进智能制造的管理实践	上海汇众汽车制造有限公司	上海汽车集团股份有限公司	三
97	多元化云服务项目及知识管理平台构建与应用	上海汽车集团商用车技术中心	上海汽车集团股份有限公司	三
98	技术型企业智能供应链信息化管理实践	上海赛科利汽车模具技术应用有限公司	上海汽车集团股份有限公司	三
99	以满足个性化需求为核心的用户交互运营平台构建与应用	上汽大通汽车有限公司	上海汽车集团股份有限公司	三
100	信息系统赋能新车型项目管理实践	上汽大众汽车有限公司	上海汽车集团股份有限公司	三
101	基于“互联网+”的能源管理信息平台构建	延锋汽车饰件系统有限公司	上海汽车集团股份有限公司	三
102	大都市超高压变电站原址升级改造精益施工管理	上海电力高压实业有限公司	上海市电力工程行业协会	三
103	三维可视化精确电力管线建设体系的构建	上海东捷建设（集团）有限公司	上海市电力工程行业协会	三
104	以“三化”为核心的架空线入地工程项目管理	上海电力电缆工程有限公司	上海市电力工程行业协会	三
105	以现场可视化为核心的物业现场管理体系构建	上海新电后勤服务有限公司	上海市工业经济联合会	三
106	以集聚产业链优势为基础的核电运行服务平台建设管理	上海核电实业有限公司	上海市核电办公室	三
107	工业物联网应用开发组件标准化工作管理	上海宝信软件股份有限公司	上海市物联网行业协会	三
108	临床检验全面质量监管体系的建立与应用	上海市临床检验中心	上海质量管理科学研究院	三
109	母婴健康管理无缝医疗服务链的构建	上海市长宁区妇幼保健院	上海质量管理科学研究院	三
110	期货公司产业服务国际化管理	东方证券股份有限公司	申能（集团）有限公司	三
111	基于“二次消缺”理念的本质性设备安全管理实践	上海外高桥第三发电有限责任公司	申能股份有限公司	三
112	基于“产、销、运信息集成共享”的港口直发管理实践	安徽皖宝矿业股份有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	三
113	汇率双向波动背景下大宗商品贸易企业外汇风险管理	宝钢资源有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	三
114	大型钢铁企业建设项目“三位一体”审计的构建与应用	宝山钢铁股份有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	三
115	家族信托全生命周期的信息化管理	华宝信托有限责任公司	中国宝武钢铁集团有限公司	三

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
116	多维度项目管理体系在券商的应用	华宝证券有限责任公司	中国宝武钢铁集团有限公司	三
117	特定岗位族群薪酬激励机制管理实践	上海宝钢工业技术服务有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	三
118	设备管理变革及效率提升实践	上海梅山钢铁股份有限公司炼钢厂	中国宝武钢铁集团有限公司	三
119	以体制机制改革推动协力效率效益提升的管理实践	武汉钢铁有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	三
120	基于战略定位的体系化法人压减管理实践	中国宝武钢铁集团有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	三
121	打造面向未来的四为员工管理实践	重庆宝钢汽车钢材部件有限公司	中国宝武钢铁集团有限公司	三
122	电信运营商外语人才培养及翻译团队体系构建	中国电信股份有限公司上海分公司	中国电信股份有限公司上海分公司	三
123	校园营销全生命周期运营的构建及实施	中国电信股份有限公司上海分公司电子渠道销售推广中心	中国电信股份有限公司上海分公司	三
124	超大都市政务云发展运营新模式的构建	中国电信股份有限公司上海分公司企业发展部	中国电信股份有限公司上海分公司	三
125	结算风险的自动化监控模式构建	中国电信股份有限公司上海分公司市场部	中国电信股份有限公司上海分公司	三
126	大型通信企业 ICT 项目一体化交付体系建设实践	中国电信股份有限公司上海分公司网络发展部	中国电信股份有限公司上海分公司	三
127	美丽家园管理体系的构建和实践	中国电信股份有限公司上海分公司新兴业务运营管理部	中国电信股份有限公司上海分公司	三
128	重大项目管理人才培养模式构建	中国电信股份有限公司上海自贸试验区分公司	中国电信股份有限公司上海分公司	三
129	公务机客户项目制服务管理体系的构建与应用	东方公务航空有限公司	中国东方航空集团有限公司	三
130	基于精益管理的民航维修现场管控方法优化与实施	东方航空技术有限公司北京分公司	中国东方航空集团有限公司	三
131	基于 BIM 技术的航空地产应用与管理	上海东航投资有限公司	中国东方航空集团有限公司	三
132	国际领先的航油加注精细化管理	中国东方航空股份有限公司	中国东方航空集团有限公司	三
133	燃机电厂精益管理体系的建立与实践	上海奉贤燃机发电有限公司	中国华电集团公司上海分公司	三
134	基于功能条线管理的一体化生产质量保证体系建设	中国商用飞机有限责任公司	中国商用飞机有限责任公司	三
135	沪昆铁路改建工程星级现场对标管理	上铁轨道公司江苏雷威建设工程有限公司	中国铁路上海局集团有限公司企业管理协会	三

序号	成果名称	申报单位	推荐单位	获奖等级
136	铁路货运承运清算政策下的营销策略优化	中国铁路上海局集团有限公司财务处	中国铁路上海局集团有限公司企业管理协会	三
137	基于铁路货车安全防范系统的运用维修管理体制变革	中国铁路上海局集团有限公司车辆处	中国铁路上海局集团有限公司企业管理协会	三
138	以提质增效为目标的货运承运清算原始数据闭环管理	中国铁路上海局集团有限公司计划统计处	中国铁路上海局集团有限公司企业管理协会	三
139	基于京沪高铁示范线建设的客户回访体系升级管理	中国铁路上海局集团有限公司客运处	中国铁路上海局集团有限公司企业管理协会	三
140	京沪高铁示范线劳动定员标准体系的创建	中国铁路上海局集团有限公司劳动和卫生处	中国铁路上海局集团有限公司企业管理协会	三
141	铁路枢纽地区全天候集中检修管理	中国铁路上海局集团有限公司调度所	中国铁路上海局集团有限公司企业管理协会	三
142	特大型铁路集团公司车务综合管理的数字化与智能化	中国铁路上海局集团有限公司运输处	中国铁路上海局集团有限公司企业管理协会	三
143	国有施工企业以标准为核心的一体化制度体系创建	中铁上海工程局集团有限公司	中铁上海工程局集团有限公司	三
144	施工企业大型设备运维安全管理云系统软件的开发管理	中铁上海工程局集团有限公司	中铁上海工程局集团有限公司	三
145	以“四双”工作为载体的长效机制建立	中铁上海工程局集团有限公司	中铁上海工程局集团有限公司	三

抄报：上海市国有资产监督管理委员会、上海市经济和信息化委员会  
抄送：全国企业管理现代化创新成果审定委员会办公室

上海市企业管理现代化创新成果评审委员会办公室 2018年12月20日印发